

Referat

Direktionen

23. marts 2021 kl. 10:30

Lokale 77, Jammerbugt Rådhus



Jammerbugt Kommune

1	<u>Godkendelse af overførsel af drifts- og anlægsbeløb fra 2020 til 2021</u>	3
2	<u>Orientering om årsregnskab 2020</u>	13
3	<u>Handlingskatalog'21 i fagudvalg</u>	14
4	<u>Gensidig orientering og eventuelt</u>	17

1. Godkendelse af overførsel af drifts- og anlægsbeløb fra 2020 til 2021

00.32.10-S00-1-21/ Line Røge Andreasen

Beslutningstema

Godkendelse af overførsel af drifts- og anlægsbeløb fra 2020 til 2021 samt de vedhæftede noter

Sagsbeskrivelse

Til godkendelse i kommunalbestyrelsen fremsendes samlet oversigt over forvaltningernes opgørelser over hhv. drifts- og anlægsbeløb til overførsel fra 2020 til 2021.

Overførsel af driftsbeløb fra 2020 til 2021

Som en del af årsregnskabet for 2020 er der udarbejdet en opgørelse over driftsbeløb på udvalgenes områder, som ønskes overført til 2021.

Reglerne for overførsel af driftsbevillinger mellem årene er angivet i 'Principper for Økonomistyring i Jammerbugt Kommune'. Heri fremgår hvordan de forskellige områder er omfattet af overførselsadgangen.

I forbindelse med opdateringen af Principperne for Økonomistyring i 2020 blev områderne delt op i tre kategorier med forskellige muligheder for overførsel af overskud (bilag 3.5.1). På alle områderne overføres underskud næste regnskabsår.

<i>Kategori</i>	<i>Ved overskud</i>	<i>Ved underskud</i>
1. Økonomisk decentraliserede områder	Direkte adgang op til 10 pct. af korrigeret budget inklusiv overførsler	Alt underskud overføres. Ved underskud større en 10% kan direktionen beslutte, at der udarbejdes en konkret plan for afvikling af underskuddet.
2. Andre områder	Adgang til overførsel på op til 10 pct. Der tages konkret stilling til overførsel af beløb efter anmodning	
3. Områder uden overførselsadgang	Ingen mulighed	

En specifik oversigt over driftsbeløb der ønskes overført, med udspecificering af hvilken kategori de forskellige beløb tilhører samt evt. noter er vedhæftet som bilag.

Det skal bemærkes, at der i kolonnen med det korrigerede budget er korrigeret for en evt. §40 bevilling, så denne bevilling ikke påvirker overførslen.

De kompenserende besparelser, som blev besluttet i forbindelse med budgetopfølgning 1 - 2020, er indarbejdet i korrektionskolonnen. Overførslerne til

2021 vil således blive nedjusteret med et beløb svarende til de kompenserende besparelser.

I budgetopfølgning 2 og 3 i 2020 blev områdernes udgifter til COVID-19 opgjort, og der blev givet tillægsbevillinger til udgifterne således, at områdernes økonomi ikke blev berørt af disse merudgifter.

Da der er konstateret merudgifter pga. COVID-19, der ikke var indarbejdet i budgetopfølgning 3 i 2020, indregnes disse i korrektionskolonnen i opgørelsen af overførslerne til 2021. Dermed vil det berørte område få dækket disse merudgifter inden overførslen til 2021 beregnes. Covid-19 udgifter for 2020 vil derfor ikke få betydning for budgetterne i 2021. (Dette gælder dog ikke udgifter til de private institutioner, da disse først kan gøres op i 2021)

Forvaltningerne har desuden indarbejdet en række andre korrektioner. Det er især på områder, hvor der arbejdes med en nettotilgang, der betyder at mer/mindreforbrug udligner hinanden. Disse er beskrevet i det vedhæftede bilag.

Samlet opgørelse af overførslerne

Samlet er der et overskud på 47,2 mio. kr. på de områder, der er omfattet af reglerne for overførsel. I det samlede regnskabsresultat indgår også områder, der ikke er omfattet af overførselsadgang, hvilket betyder, at de 47,2 mio. kr. ikke direkte kan læses i resultatopgørelsen.

Politikområde 1.000 kr.			Mer-/mindreforbrug	Overføres til 2021
1	Dagtilbud	Kategori 1	6.308.361	5.672.000
		Kategori 2	2.612.737	2.313.000
		Kategori 3	2.058.729	0
2	Undervisning og Fritid	Kategori 1	5.598.398	5.399.000
		Kategori 2	3.788.060	2.338.000
		Kategori 3	-440.668	-300.000
3	Familie og forebyggelse	Kategori 1	0	0
		Kategori 2	1.626.569	1.226.000
		Kategori 3	-552.853	0
Børne- og Familieudvalget i alt			20.999.332	16.648.000
4	Kultur, Fritid og Landdistrikter	Kategori 1	5.499.211	5.400.000
		Kategori 2	0	0
		Kategori 3	0	0
Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget i alt			5.499.211	5.400.000
5	Sundhed- og arbejdsmarkedsområdet	Kategori 1	1.950.387	1.950.000
		Kategori 2	0	0
		Kategori 3	0	0
Beskæftigelsesudvalget i alt			1.950.387	1.950.000

7	Sundhed- og Senior	Kategori 1	4.956.360	0
		Kategori 2	-626.225	0
		Kategori 3	-5.293.731	0
8	Sundhedsområdet	Kategori 1	176.100	1.131.000
		Kategori 2	876.608	829.000
		Kategori 3	-1.301.175	-37.000
17	Sundhed- og Handicap	Kategori 1	392.299	392.000
		Kategori 2	195.474	195.000
		Kategori 3	-100.756	0
Social- og Sundhedsudvalget i alt			-725.047	2.510.000

9	Natur og Miljø	Kategori 1	3.927.882	3.928.000
		Kategori 2	0	0
		Kategori 3	0	0
10	Infrastruktur	Kategori 1	4.683.172	4.483.000
		Kategori 2	0	0
		Kategori 3	4.104.327	0
Teknik- og Miljøudvalget i alt			12.715.381	8.411.000

12	Erhverv og Turisme	Kategori 1	270.399	271.000
		Kategori 2	0	0
		Kategori 3	0	0
13	Administrativ organisation	Kategori 1	0	0
		Kategori 2	1.614.855	2.003.000
		Kategori 3	393.553	0
14	Politisk organisation	Kategori 1	19.664	20.000
		Kategori 2	-54.103	0
		Kategori 3	99.067	0
15	Kommunale ejendomme	Kategori 1	981.499	1.059.000
		Kategori 2	0	0
		Kategori 3	-2.387.107	0
16	Tværgående aktiviteter	Kategori 1	2.588.777	2.589.000
		Kategori 2	1.331.744	0
		Kategori 3	1.945.069	414.000
Økonomiudvalget i alt			6.803.416	6.356.000
SUM			47.242.679	41.275.000

Overførsler af anlægsbeløb fra 2020 til 2021

Med årsregnskabet for 2020 er der udarbejdet en opgørelse over mer- og mindreforbrug på anlægsområdet, som indstilles overført fra 2020 til 2021.

Der søges om samlet 20,7 mio. kr. i overførsler, heraf udgør 12,9 mio. kr. fremrykkede anlægsprojekter, som endnu ikke er afsluttet.

Det vedlagte bilag viser de konkrete projekter og tilhørende beløb, der indstilles overført.

Samlet opgørelse af overførslerne

Politikområde (1.000 kr.)	Anlægsbeløb der søges overført
Politikområde 1:	
Dagtilbudsrammen	900
Ombygning Nørhalne Børnehave	1.883
Ombygning Nørhalne Børnehave - Pavillion 2	-357
Politikområde 2:	
Ny skole i Jetsmark	1.387
Saltum Skole	90
Overførsel i alt Børne- og familieudvalget	3.903

Politikområde (1.000 kr.)	Anlægsbeløb der søges overført
Politikområde 4:	
Skrotordning 2016/2017/2018/2019/2020	-3.899
Skrotordning 2016/2017/2018/2019/2020	3.114
Rådighedsbeløb haller	-50
Vurdering af halområdet	74
Fordeling af halpuljemidler	263
Skaterbane Brovst	1.500
Skaterbane Jetsmark	-932
Skaterbane Jetsmark	811
Renovering af idrætsanlæg i Fjerritslev	77
Renovering af idrætsanlæg i Aabybro	254
Renovering af idrætsanlæg i Aabybro	-1.914
Aabybro IF - nyt klubhus	-75
Projekter i Pandrup	-522
Projekter i Pandrup	820
Maskinhal Øster Han Herred	-275
Maskinhal Øster Han Herred	-59
KFL Landdistriktpulje min. 75% ekstern	523
Skaterpark Tranum	360
Birkelse Multibane	125
Overførsel i alt Kultur-, Fritids- og Landdistriksudvalget	195

Politikområde (1.000 kr.)	Anlægsbeløb der søges overført
Politikområde 9:	
Skovrejsningsprojekt	39
Vandløbsrestaurering - Ryå helhedsprojekt	344
Politikområde 10:	
Masterplan Fjerritslev	-941
Masterplan Brovst	2.337
Aabybro Midtbyplan	25
Gjøl-Ølanddæmningen	400
Trafiksikkerhed	75
Broer og bygværker	-259
Pulje til mindre projekter	794
P-pladser Søren Petersvej	757
Ombygning Ø. Hovensvej / Knøsgårdsvej	-74
Ombygning Postvænget / banesti	426
Østergade og Postvænget	300
Cykelsti/infrastruktur/trafiksikkerhed	183
Cykelsti Kollerup Strandvej	-2.900
Cykelsti Kollerup Strandvej	3.832
Cykelsti Tranumvej	87
Cykelsti Strandvejen	-57
Cykelsti Thorupstrandvej	-35
Rundkørsel Vesterhavsvej	-289
Etablering adgangsvej Aabybrocentret	-212
Oprensning sejltrede og rep. Af vinterskader	1.277
Renov. Af havneanlæg mv.	-22
Oprensning sejltrede og rep. Af vinterskader	-582
Overførsel i alt Teknik- og Miljøudvalget	5.505

	Anlægsbeløb der søges overført (hele kr.)
Politikområde	
Politikområde 12:	
Kystsporet	499
Kystsporet	699
Politikområde 13:	
Administrationsbygningen i Fjerritslev	193
Politikområde 15:	
<i>Ejendomscenter Jammerbugt</i>	
Offentlige toiletter	162
Lægeklinik Søparken, Aabybro	-155
Renovering mv. legepladser	-65
Bygningsvedligeholdelse	2.552
Energibesparende foranstaltninger	-1.484
Bygningsvedligeholdelse fremrykkede anlæg	3.971

Politikområde 16:	
Kommunale ejendomme	
Visualisering byggemodning / bosætn.	240
Rugmarken, etape II, Fjerrtslev	228
Vesterbjergvej Brovst	983
Horsbækken, etape I, Aabybro	-4
Horsbækken, etape II, Aabybro	1
Horsbækken, etape II, Aabybro	4
Horsbækken, etape III, Aabybro	-36
Haldagervej 10, parcelhusgrunde	1.013
Jacobsvej 9 grunde, Pandrup	457
Jacobsvej 9 grunde, Pandrup	8
Klosterlunden, Pandrup	476
Højbogårdsvej, Saltum	-12
Høgårdsvej, Aabybro erhvervsgrunde	-400
Salg areal Teknologiparken	-15
Ved skoven 5, Blokhush	-9
Ved skoven 5, Blokhush	35
Gormsvej 19, Blokhush	-17
Gormsvej 19, Blokhush	58
Nordvangsvej, Skovsgård	128
Aaby Sdr, Gade 32, Aabybro	37
Jens Møllersvej 10, Aabybro	10
Tidligere Faktabutik	20
Tidligere Røde Kors butik	44
Diverse omkostninger Aabybrocentret	-9
Salg af Springvandstorvet 4	1.500
Salg af Springvandstorvet 4	-14
Overførsel i alt Økonomiudvalget	11.098

Ligeledes søges om overførsel af uudnyttede bevillinger på sammenlagt 8,1 mio. kr. til indskud i Landsbyggefonden vedrørende familieboliger i Hune, ældreboliger i Aabybrocentret samt almene familieboliger på Jernbanegade i Brovst.

Noter til Regnskab 2020

Noterne til regnskabet er vedhæftet som bilag. Det skal bemærkes, at det korrigerede budget i noterne ikke er korrigeret for en evt. §40 bevilling. (NOTERNE ER ENDNU IKKE KLAR)

Retsgrundlag

Den kommunale styrelseslov og 'Principper for økonomistyring i Jammerbugt kommune'.

Økonomi og finansiering

Påvirkningen på det korrigerede budget 2021 er vist for hhv. drift og anlæg nedenfor.

I den første tabel er der vist en oversigt over, hvorledes det korrigerede driftsbudget vil se ud i 2021 pr. politikområde, hvis overførslerne godkendes. Samlet vil det korrigerede driftsbudget i 2021 blive forhøjet med 41,3 mio. kr.

Driftsudgifter – budget 2021

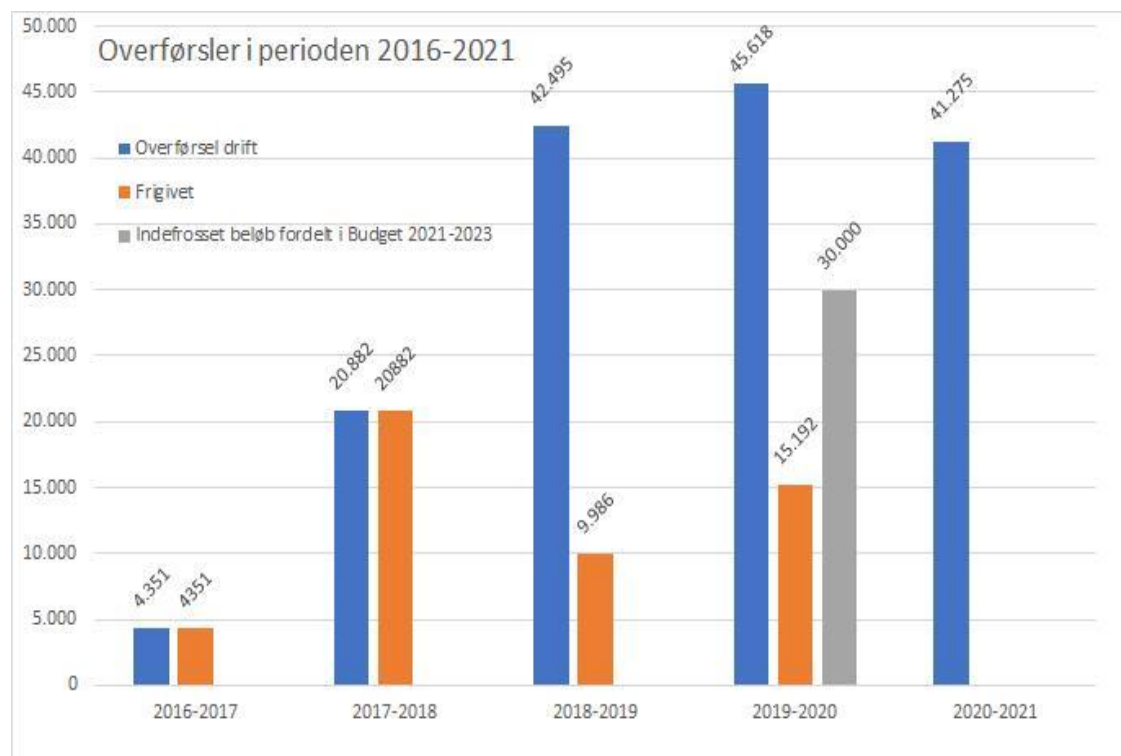
Politikområde	Korr. Budget pr. 31.03.21	Samlet Overførsel	Korr. Budget Efter overførsel
1. Dagtilbud	132.916.000	7.985.000	140.901.000
2. Undervisning og fritid	381.871.000	7.437.000	389.308.000
3. Familie og forebyggelse	141.154.000	1.226.000	142.380.000
4. Kultur, fritid og landdistrikter	50.556.000	5.400.000	55.956.000
5. Sundhed- og Arbejdsmarkedsområdet	520.803.000	1.950.000	522.753.000
6. Forsikrede ledige	74.872.000	0	74.872.000
18. Sundheds- og arbejdsmarkedsområdet - serviceudgifter	25.826.000	0	25.826.000
7. Sundhed og Senior	329.426.000	0	329.426.000
8. Sundhedsområdet	44.502.000	1.923.000	46.425.000
17. Sundhed og Handicap	254.933.000	587.000	255.520.000
19. Sundhedsområdet - KMF	152.612.000	0	152.612.000
9. Natur og miljø	16.709.000	3.928.000	20.637.000
10. Infrastruktur	44.123.000	4.483.000	48.606.000
11. Forsyningsområdet	0	0	0
12. Erhverv og turisme	11.316.000	271.000	11.587.000
13. Administrativ organisation	213.403.000	2.003.000	215.406.000
14. Politisk organisation	14.092.000	20.000	14.112.000
15. Kommunale ejendomme	43.816.000	1.059.000	44.875.000
16. Tværgående aktiviteter	72.837.000	3.003.000	75.840.000
I alt	2.525.767.000	41.275.000	2.567.042.000

Servicerammen

Servicerammen i det vedtagne budget 2021 er på 1.796,2 mio. kr. Der er endnu ikke givet tillægsbevillinger, som påvirker serviceringen i 2021. I serviceringen indgår en budgetpulje på 35 mio. kr. Det vil således være muligt at frigive op til 35 mio. kr. uden, at det vil påvirke serviceringen. Det skal dog bemærkes, at forbrug fra puljen vil medføre yderligere kassetræk.

Udvikling i overførslerne 2016 - 2021

I tabellen nedenfor er der et overblik over håndteringen af overførsler ifm. de seneste regnskabsafslutninger herunder det ansøgte beløb for 2020-2021.



Anlæg

I nedenstående tabel er vist en oversigt over, hvorledes det korrigerede anlægsbudget vil se ud pr. politikområde, hvis overførslerne godkendes. Samlet vil det korrigerede anlægsbudget i 2021 øges med 20,7 mio. kr.

Politikområde	Korr. Budget pr. 31.03.21	Overførsel	Korr. Budget Efter overførsel
1. Dagtilbud	17.414.000	2.426.000	19.840.000
2. Undervisning og fritid	41.949.000	1.477.000	43.426.000
4. Kultur, fritid og landdistrikter	28.478.000	195.000	28.673.000
7. Sundhed og Senior	496.000	0	496.000
9. Natur og miljø	3.500.000	383.000	3.883.000
10. Infrastruktur	39.400.000	5.122.000	44.522.000
12. Erhverv og turisme	2.000.000	1.198.000	3.198.000
13. Administrativ organisation	1.538.000	193.000	1.731.000
15. Kommunale ejendomme	11.804.000	4.981.000	16.785.000
16. Tværgående aktiviteter	14.573.000	4.726.000	19.299.000
I alt uden - Anlægspuljer	161.152.000	20.701.000	181.853.000
16. Tværgående aktiviteter - afsat puljer anlæg	45.000.000	-45.000.000	0
I alt	206.152.000	-24.299.000	181.853.000

I næste tabel vises påvirkningen på bruttoanlægsrammen, hvis alle overførsler godkendes. Den korrigerede bruttoanlægsramme efter tillægsbevillinger i 2021 77,2 mio. kr. er 224,4 mio. kr. (pr. 31. marts 2021). Godkendes alle overførsler på anlæg vil det korrigerede bruttoanlægsbudget være på 196,8 mio. kr., hvilket er 49,6 mio. kr. over bruttoanlægsrammen. Udviklingen i det korrigerede anlægsbudget er vedhæftet som bilag.

Anlæg: Overførsel indenfor/udenfor anlægsramme	Korr. Budget pr. 31.03.21	Overførsel	Korr. Budget Efter overførsel
Bruttoanlæg - udvalgsniveau	153.379.000	14.863.000	168.242.000
Bruttoanlæg - jordforsyning	25.985.000	2.578.000	28.563.000
Bruttoanlæg - ekskl. anlægspuljer	179.364.000	17.441.000	196.805.000
Afsat puljer anlæg	45.000.000	-45.000.000	0
Bruttoanlæg - anlægsramme	224.364.000	-27.559.000	196.805.000
Indtægter - udvalgsniveau	-10.212.000	2.828.000	-7.384.000
Indtægter - jordforsyning	-8.000.000	432.000	-7.568.000
Indtægter - i alt	-18.212.000	3.260.000	-14.952.000
Nettoanlæg - skattefinansieret område	206.152.000	-24.299.000	181.853.000
Nettoanlæg - forsyningsområdet	0	0	0
Nettoanlæg - takstfinansieret område	0	0	0
Nettoanlæg - i alt	206.152.000	-24.299.000	181.853.000

Indstilling

Staben indstiller, at direktionen godkender

- at** opgørelserne af drifts- og anlægsbeløb, indstilles overført fra 2020 til 2021
- at** puljerne på hhv. drift (35 mio. kr.) og anlæg (45 mio. kr.) tilbageføres til kassen

Direktionen, den 23. marts 2021

Godkendt. Modellen evalueres i Økonomiledergruppen med efterfølgende indstilling til direktionen.

Bilag

- [Overblik overførsel af driftsbeløb fra 2020 til 2021 - Samlet.](#)
- [Overførsel af driftsbeløb fra 2020 til 2021 - Samlet.](#)
- [Overførsel af anlægsbeløb fra 2020 til 2021 - Samlet](#)
- [Anlæg 2021 - Inkl. overførsler fra 2020 BO3 og overførselssag - pr. 18.03.2021](#)

2. Orientering om årsregnskab 2020

00.32.10-S00-1-21/ Kirstine Røn Christiansen

Beslutningstema

Orientering om årsregnskab 2020.

Sagsbeskrivelse

Noter til årsregnskabet

Som oplæg til Økonomiudvalgets og Kommunalbestyrelsens behandling af det endelige regnskab orienteres udvalgene om indholdet i noterne til beregningen på egne områder.

Noterne eftersendes mandag.

Indstilling

Staben indstiller at direktionen tager orienteringen om noterne til årsregnskab til efterretning.

Direktionen, den 23. marts 2021

Udsat

Bilag

- [Noter til resultatopgørelsen](#)
- [Noter til balancen](#)

3. Handlingskatalog'21 i fagudvalg

00.00.00-A00-4-21/ Ida Rytter Jensen

Beslutningstema

Handlinger i handlingskatalog'21 skal drøftes ved direktionens møde og strategisk chefforum - inden handlingerne drøftes i fagudvalg i april måned.

Sagsbeskrivelse

Handlingskataloget er vedtaget i kommunalbestyrelsen - og de enkelte handlinger skal nu igangsættes og forankres i fagudvalg og fagforvaltninger.

Handlingskatalog'21 er udarbejdet ud fra det udgangspunkt, at vi kan få stor glæde af at arbejde mere sammen på tværs og finde ressourcer og samarbejdspartnere i andre kredse, end dér hvor vores typiske driftsopgaver ligger og er forankret. Ideerne til handlingerne er skabt i fællesskab på tværs, dels ved borgermøde på Aabybro Efterskole i 2019 og dels ved seminar i strategisk chefforum. Forskellige temamøder har skærpet kommunens rolle i handlingerne og det har været tydeligt at der politisk er interesse i at finde "guld mellem søjlerne", indgå i nye samarbejder og nå frem til synergier ved at tænke mere på tværs.

De enkelte fagudvalg har nu en række handlinger at forholde sig til, konkret består listen af:

- Økonomiudvalget har 14 handlinger
- Børne og familieudvalget har 7 handlinger
- Social og sundhedsudvalget har 3 handlinger
- Beskæftigelsesudvalget har 4 handlinger
- Kultur, fritids- og landdistriktsudvalget har 7 handlinger og
- Teknik og miljøudvalget har 11 handlinger

Det betyder, at det formelle ansvar for at handlingerne igangsættes er skævt fordelt. Det vil være hensigtsmæssigt at rokere lidt rundt på ansvarsområderne, idet TMU og ØKU har mange punkter, som de er tovholdere på, mens BFF og SSB har få. Derfor skal der ses på, om der er punkter, der uden ulempe kan overflyttes til andre udvalgs-områder. Det skal besluttes i Direktionen.

Helheder på tværs af udvalg

Til gengæld er der for langt de fleste handlinger tale om, at der skal samarbejdes på tværs af forvaltninger og fagområder. Udvalg med ansvar for få handlinger har også en lang række opgaver i at samarbejde med de udvalg, der har det formelle ansvar for igangsætning af handlingen. Det er vigtigt i den videre dialog at fremhæve, at mange udvalg er involveret i handlingerne, selv om det det alene er ét udvalg, der står med ansvar for igangsætning og fremdrift.

Ved den interne høring om involverede fagområder i uge 9-10 er der kommet enkelte tilbagemeldinger, der er indarbejdet i oversigten i bilaget. Der er ikke kommet tilbagemeldinger om ændringer, der flytter væsentligt med balancen mellem udvalgenes ansvarsområder.

Procesplaner for fagforvaltningernes handlinger

Fagforvaltningerne vil med igangsætning af handlingskataloget skulle arbejde meget mere på tværs, end vi hidtil har prøvet, og det betyder at vi kommer til at samarbejde med andre aktører, både internt og eksternt, set i forhold til de tidligere handlingskataloger. Fagforvaltningerne anbefales derfor at lave et overblik over procesplanerne, både til intern og ekstern brug og i kommunikationen til fagudvalget.

I forhold til igangsætning af handlinger kan handlingerne opdeles i tre typer:

1. Igangværende handlinger - der bliver mere tværgående
2. Samtænke flere tiltag - og udvide partnerskabskredsen med eksterne deltagere
3. Helt nye handlinger med en ny kreds af samarbejdspartnere

Processerne omkring handlingerne vil være meget forskellige, da nogle er i gang - og andre skal starte helt forfra med idégenerering og opbygning af samarbejde blandt aktører, der ikke er vant til at samarbejde. Oplægget er derfor at der ikke udarbejdes projektbeskrivelse og kommissorium for alle handlinger. Det skal alene ske for de handlinger, der er meget komplekse og omfangsrige. Tidsmæssigt vil procesplanerne også afvige meget.

Fagudvalg i april

Handlingerne er godkendt i den samlede kommunalbestyrelse efter oplæg fra økonomiudvalget. I april skal de enkelte fagudvalg drøfte, hvordan de kan igangsætte handlingerne og sikre fremdrift i de kommende år for at nå frem mod de angivne satsninger og succeskriterier.

Der udarbejdes en tekst til et fælles dagsordenspunkt, der er vedlagt som bilag til dette punkt. I de enkelte fagforvaltninger vil det være mulighed for at udarbejde et bilag til hvert enkelt fagudvalg i forhold til en hensigtsmæssig procesplan for prioritering af handlingerne, så ikke alle handlinger igangsættes samtidigt. Fagforvaltningerne kan synliggøre forventet ressourcetræk af nye handlinger, samt hvordan man forventer at inddrage andre forvaltninger og eksterne samarbejdspartnere.

Meget af arbejdet med handlingerne forventes at blive koordineret og styret fra forvaltningernes forvaltningsservice/sekretariat, der kan støtte Strategisk Chefforum med status og overblik. Der er ikke afsat ressourcer centralt eller decentralt til løbende sparring, men det forventes at der i august-september 2021 skabes et overblik over handlingerne til kommunalbestyrelsen.

Høring/borger- og brugerinvolvering

Arbejdet med handlingerne synliggøres på kommunens hjemmeside og ved offentlige dagsordner. Der er mange eksterne samarbejdspartnere og handlingerne inddrager en lang række råd, fx Grønt Råd, Seniorråd og mange flere.

Indstilling

Det indstilles, at fagforvaltningerne udarbejder oplæg til hvert af deres fagudvalg med henblik på at udvalgene

- prioriterer deres projekter tidsmæssigt
- beslutter hvilke projekter, der skal laves projektkommissorium på.

Direktionen, den 23. marts 2021

Sagsfremstilling tilrettes. Handling 26 flyttes fra VUF til SSB.

Bilag

- [Afdelinger marts21](#)
- [150321Udvalg marts21](#)
- [Sagsbeskrivelse til udvalgsmøder om handlingskatalog](#)

4. Gensidig orientering og eventuelt

00.15.10-P35-1-20/ Mie Klæstrup

Sagsbeskrivelse

- Opfølgningsliste ØKU

Direktionen, den 23. marts 2021

Drøftet.

Bilag

- [Opfølgningspunkter ØKU](#)

